Un cruciale dibattito Onu impone di non tacere

## DIRITTO ALLA VITA: L'ITALIA DICA (BENE) LA SUA



in questo tempo in cui la Commissione dei diritti dell'uomo dell'Onu che ha sede a Ginevra sta elaborando una interpretazione dell'art. 6 del Patto sui diritti civili e del Patto sui diritti civili e politici approvato il 16 dicembre 1966 nel quale si proclama il diritto alla vita come inerente alla persona umana, è giusto ricordare la Convenzione sui diritti del fanciullo della quale si celebrerà l'anniversario il 20 novembre prossimo, perché fu approvata dall'assemblea generale dell'Onu in questo giorno e nello stesso mese nel

interpretazione su cui sta lavorando la Commissione di Ginevra si sostiene l'esistenza di un diritto universale di aborto come conseguenza del aborto come conseguenza del diritto alla vita delle donne. Conseguentemente sono totalmente ignorati i diritti dei figli prima della nascita. Essi sono espulsi dalla categoria di esseri umani. Perciò è importante una attenta importante una attenta rilettura della Convenzione sui diritti del fanciullo il cui art. 1 definisce come art. I definisce come
"fanciullo" «ogni essere
umano di età inferiore ai 18
anni, salvo se abbia raggiunto
prima la maturità in virtù
della legislazione applicabile». Questa convenzione chiama "fanciullo" anche il nascituro come risulta dai lavori preparatori e come è spressamente dichiarato nel espressamente ducharato nel punto 9 del preambolo, dove, richiamando la precedente Dichiarazione universale sui diritti del fanciullo del 1959, è scritto: «Il fanciullo, a causa della sua mancanza di maturità fisica e intellettuale, ha bisopno di una motezione ha bisogno di una protezione e di cure particolari, ivi compresa una protezione legale appropriata, sia prima che dopo la nascita». In tal modo la Convenzione qualifica come "fanciullo"

anche il bambino non ancora nato e dunque anche a lui si riferisce l'art. 6 dove si riferisce l'art. 6 dove si riconosce «che ogni fanciullo ha un diritto inerente alla vita» e si assicura «in tutta la misura del possibile la sopravivenza e lo sviluppo del fanciullo». La cesura tra il "non bambino" ed il "bambino" non è la nascita. Feto ed embrione sono nomi diversi del medesimo bambino; così come dopo la nascita la Convenzione nascita la Convenzione chiama fanciullo il neonato, il ragazzo, l'adolescente. Due Corti costituzionali europee, quella italiana con la sentenza n. 35 del 10 febbraio 1997 e quella polacca del 28 maggio 1997, hanno tratto argomento proprio dall'art. 1 e dal nbolo della Convenzione preamboio deila Convenzion del 1989 per affermare il diritto alla vita del concepito fin dalla fecondazione. Un secondo aspetto rilevante emerge dall'art. 3 della Convenzione: «In tutte le decisioni relative ai fanciulli, di competerza sia delle di competenza sia delle istituzioni pubbliche che private di assistenza sociale dei tribunali, della autorità det tribunali, della autorita amministrative o degli organi legislativi, l'interesse superiore del fanciullo deve avere una considerazione preminente». La contraddizione con il tentativo della Commissione dei diritti dell'inomo di dei diritti dell'uomo di Ginevra di ignorare del tutto i bambini non nati è evidente. Alla Commissione di Ginevra sono giunte centinaia di osservazioni sia di Stati che di organismi non governativi, università, circoli culturali e singole persone. Il loro contenuto è differenziato qualcuno appoggia il diritto di aborto, qualche altro parere sostiene il diritto alla vita dei figli non ancora nati. Sembra figli non ancora nati. Sembra opportuno che anche l'Italia si renda presente in questa discussione per sostenere i diritti dei concepiti che il suo ordinamento non cancella, tanto è vero che l'art. 1 della legge n. 40 del 2004 sulla procreazione medi calmente procreazione medicalmente assistita dichiara di vole

soggetti coinvolti, compreso il concepito».

re «i diritti di tutti i



## IL FUTURO DEL LAVORO OLTRE I NOSTRI RITARDI CRONICI

## Formazione il fattore chiave Serve un investimento vero

Appena il 7% dei lavoratori si aggiorna. Obiettivo: il 15%



è da augurarsi che il prossimo anno sia quello giusto per il definitivo avvio delle politiche attive del lavoro. Cosa possibile a condizione di ripensare seriamente il grande tema della formazione: tanto presente nei dibattiti e sui giornali quanto poco praticato almeno in termini moderni e innovativi, in buona parte

delle realia azientali.
Dopo un 2017 che ha visto gli investimenti crescere a
doppia cifra, grazie agli incentivi previsti dal piano
Industria 4.0, ora è il momento del credito d'imposta sulla
formazione, che potrà consentire alle imprese di avere benefici fiscali per le attività di formazione dei propri lavoratori sulle tematiche che caratterizzano il nuovo modello produttivo. Il principio sul quale si fonda il credito d'imposta è che la formazione non è un costo ma è un d'imposta e cui e inormazioni e un costo ina e un investimento che potrà dare risultati nel lungo periodo solo se utilizzata al meglio ben oltre la dimensione dell'aula e delle lezioni che ancora oggi caratterizza l'offerta formativa riservata agli adulti.

he il nostro Paese abbia bisogno di investire sulla Che il nostro Paese addia disogno un investica sono formazione dei lavoratori lo mostra il panorama a tinte fosche dipinito dall'Ocse nel rapporto che analizza le competenze. Innanzitutto l'Italia risulta il terzo paese, competenze. Innanzitutto l'Italia risulta il terzo paese, dopo Cile e Turchia per numero di adulti con basse competenze in lettura, scrittura e calcolo, circa il 40%. Ma anche sulle competenze digitali siamo tra i paesi con i livelli più bassi. E questi sono elementi che spesso rendono difficile avviare processi di apprendimento, soprattutto legati a nuove tecnologie, in età adulta. Lasciando però questi livelli sullo sfondo è interessante notare come l'Italia risulti il Paese Ocse con il più bassi livello di investimenti in formazione nelle imprese sia nel invello di investimenti in formazione nelle imprese sia nel livello di investimenti in formazione nelle imprese, sia nel settore dei servizi che in quello manifatturiero. E si tratta di un livello di investimenti che caratterizza tutte le imprese. un livello di investimenti che caratterizza tutte le imprese senza particolar differenze per struttura dimensionale. Questo porta ad avere del livelli di formazione media e specialistica inferiore rispetto agli altri Paesi. Secondo l'ultimo Rapporto sulla formazione continua in Italia sono 2,5 milioni gli adulti tra 125 e 16 4 anni ad van partecipato a corsi di formazione, pari al 7,3%. La media europea è del 10,7% e l'obiettivo (che pare oggi inarrivabile) che Europa 2200 ha dato all'Italia, da raggiungere entro tre anni è del 15%. Per non parlare del confronte imprisera con i inassi nordici (Damignar). confronto impietoso con i paesi nordici (Danimarca, Svezia, Finlandia) che presentano percentuali superiori al

S ono molte le conseguenze di questo scenario. Prima fra tutte il fatto che se in tutti i paesi del G7 i lavoratori occupati in attività non routinarie sono maggiori, spesso occupant in attivita in introduniarie sono maggioni, spesso anche il doppio, di coloro occupati in attività altamente ripetitive, in Italia avviene l'opposto. E questa è una conseguenza particolarmente grave per almeno due ragioni. Da un lato le imprese conteranno livelil di produttività più bassi derivanti da queste attività ripetitive produttività piu bassi derivanti da queste attività ripettivie estandardizzate (sono di pochi giorni fa i dati che mostrano come nel 2016 la produttività del lavoro abbia visto un calo dell'1%), dall'altro i lavoratori italiani sono quelli più a rischio di sostituzione da parte di robot e sistemi automatizzati che possono svolgere queste attività a costi inferiori e con percentuali di errore e inefficienza niù basse.

più basse. Un ultimo elemento può aiutare a chiudere il cerchio di questo scenario: se le imprese hanno lavoratori poco formati che sanno svolgere prevalentemente attività ripetitive ed esecutive, allora saranno più in difficoltà a fare investimenti in tecnologia, poiché mancano quelle figure professionali in grado di governare strumenti complessi.

**INAPP** 17° Rapporto sulla Formazione continua in Italia Adulti e imprese, un quadro sulla formazione 2.500.000



Oltre al credito di imposta, occorre immaginare interventi mirati per gli ultra 50enni in raccordo i giovani, attraverso la condivisione di competenze ed esperienze

Tutto questo non facendo riferimento ai dati sulla futto questo ioni accinao internicio ai usa suna formazione tecnica superiore, o sul rapporto tra scuola e lavoro, che in Italia è ancora particolarmente complesso. Basti pensare al numero di studenti all'interno degli its, circa 8,000 rispetto agli oltre 700mila dei corrispettivi

teuescin.
Proprio in questo quadro si inserisce il credito d'imposta opportunamente proposto dal Ministro Calenda, a completamento del suo piano nazionale per l'industria 4.0, e ora previsto dalla Legge di bilancio per il 2018. 4.0, e ora previsto dana Legge el Dilancio per il 2012. L'obiettivo è quello di fornire alle imprese uno strumento fiscale per adeguare i livelli di competenze dei lavoratori alle tecnologie nelle quali si è investito, così da completare i due livelli necessari per avviare anche in Italia la quarta rivoluzione industriale: il capitale fisico e il capitale umano. Ma non si tratta di una operazione semplice, ed è importante evidenziare alcuni aspetti di criticità che occorre considerare parlando di formazione.

Si è già avuto modo di vedere con il recente dibattito sull'alternanza dipartito sull atternanza scuola-lavoro come non basti collegare formazione e lavoro per ottenere risultati soddisfacenti. Quando l'esperienza di lavoro non è stata proposta e profili dei ragazzi questa è stata fallimentare. E allo stesso modo il allo stesso modo il rischio si ripropone per quanto riguarda la formazione in azienda. Non bastano infatti corsi di formazione generalizzati, occorre costruire percorsi personalizzati che partano dalle competenze già presenti nei lavoratori e le riqualifichino. Per far questo le imprese dovranno attrezzarsi attraverso serie mappature delle competenze dei loro lavoratori e analisi dei fabbisogni necessari per giungere laddove ogliono arrivare, sulla base delle esigenze sfida culturale di

imprese e lavoratori. Le prime dovranno iniziare a capire che il mercato del lavoro non può offrire lavoratori dotati di tutte le competenze di cui hanno bisogno, i secondi dovranno iniziare a capire che la formazione non finisce mai, due rivoluzioni che possono solo in parte essere sostenute da incentivi economici.

Ma esiste anche un tema più complesso che rende problematica l'idea della formazione come panacea di tutti i mali: siamo sicuri di riuscire a riqualificare i lavoratori più maturi portandoli verso le competenze digitali necessarie oggi? Si tratta di un nodo sociale digitali necessarie oggi? Si tratta di un nodo sociale fondamentale se è vero cue poi mese l'Istat comunica dati in crescita per quanto riguarda la disoccupazione degli ouer 50, a prova del fatto che oggi è particolarmente complesso trovare un lavoro dopo aver passato molti anni specializzandosi in mansioni che oggi non servono più. Il problema è urgente e riguarda la transizione verso un nuovo modello di produzione che non può permettersi di lasciar indietro le persone. Per questo motivo l'investimento in formazione dovrà cogliere la sfida di valorizzare il simolo lavoratore, farne emergene; la sfida di valorizzare il singolo lavoratore, farne emergere i talenti, riconvertirli, mettere a tema la sua esperienza attraverso forme di scambio con i più giovani, logiche di maestro e allievo, modelli organizzativi che valorizzino la condivisione di competenze.

## Tre mosse per preparare (con orgoglio) l'azzurro vincente

È dal 29 luglio 2015, giorno delle mie dimissioni dal ruolo di Ct della Na-zionale maschile di pallavolo, in seguito a una non negoziabile richiesta di rispet-to delle regole e delle persone, che mi chiedevo se ci fosse qualcosa in grado di far ac-celerare il mio battito cardiaco, come succelerareil mio battitic cardiaco, come suc-cedeva ai tempi in cui andavo in panchi-na con la squadra azzurra. L'ho trovato lu-nedi, quando sono rientrato per la prima volta da allora, nel Salone d'Onore del Co-ni, invitato come relatore agli "Stati Ge-nerali dello Sport" voltuti dal presidente Giovanni Malagò. D'altrondeil cuore è un muscolo involontario al quale, come no-non si comanda Gil Stati Generali soto, non si comanda. Gli Stati Generali sono un momento di pausa, di riflessione trasversale per tecnici, atleti, dirigenti del

mondo sportivo. Un misterioso e abilis-simo sceneggiatore ha voluto che, pro-prio mentre nel palazzo del Coni era riu-nito il gotha dello sport italiano alla pre-senza del ministro Luca Lotti, a pochi minuti di distanza arrivasse al suo ultimo at nuti di distanza arrivasse al suo ultimo at-tio lo psicodramma calestico toes iè con-cluso (almeno per ora) con le dimissioni del presidente della l'ige Carlo Tavecchio. Mancano 80 gioni all'inizio dei Giochi O-limpici di PyeongChang, poco meno di treanni a quelli di Tokyo e il presidente del Coni ha voluto una riflessione collettiva per organizzare al meglio il futuro. Personalmente credo che siano tre le a-zioni fondamentali per dare forma al fu-turo degli sport di squadra. La prima mos-sa è legata a una parola che ha una me-

sa è legata a una parola che ha una me ravigliosa etimologia: desiderio. Questo temine di origine latina è composto dal-la preposizione de che indica lontanan-za, privazione e sidera, le stelle. Il primo a utilizzardo fu Giulio Cesare nel De Bello Gallico, che definiva desiderante si centu-rioni che, sopravvissuti alla battaglia, cercavano di scorgere nel disegno delle stel-le un presagio che indicasse il ritorno dei le un presago che indicasse il ritorno dei proprio compagni, vivi anch'esi, all'accampamento. Quando, tuttavia, arrivano le nuvole, le stelle scomparivano e proprio quella mancanza generava un sentimento fortissimo, una bramosia. Occorreo ggi rigenerare (forse proprio per mancanza?) il desiderio dei migliori atletid vestire e spoarse perazo condizioni la ti di vestire e sposare senza condizioni la maglia azzurra. So che può sembrare pazzesco, scontato, purtroppo così non è. Non solo ci sono atleti che dicono "no" o

st, ma... ane convocazioni in Azzurro, ma (peggio) continuiamo a leggere di-chiarazioni di dirigenti di club o di Leghe che, nei fatti, giustificano e in qualche mo-do invogliano i propri atleti a rifiutare la

Non ho memoria storica, almeno in Ita-Non ho memoria storica, almeno in Ita-lia, di grandi esplosioni di praticanti, di attenzioni mediatiche, di passioni e per-fino di risorse economiche dopo exploit di club, mentre ho molti esempi di suc-cessi di squadre nazionali che hamo ge-nerato exploit di club, e contributiro a crea-re campionati migliori dal punto di vista sia tecnico sia partimoniale. Rigenerare questo desiderio della maglia azzurra è un comotito enorme che coinvolve tutti e un compito enorme che coinvolge tutti e va affidato, senza dubbio, a soggetti ben precisi. Eccoci, così, alla seconda mossa

restiture dignita, rispetto, centralità ai tec-nici, quelli che la scherma, meraviglioso esempio di realtà che vince da sempre, chiama i Maestri. Esattamente come nel mondo della scuola, anche nello sport problemi sono iniziati quando i Maestri hanno incominciato a perdere la dignità del loro ruolo. Le cronache recenti, il model loro ruolo. Le cronache recenti, il mo-do di cercare sempre e solo un colpevole negli insuccessi, lo sparare sul pianista pensando di risolvere così il problema, ha generato e genera mostruosità. Restitui-re voce e importanza ai tecnici (ne ab-biamo in tutti gli sport di così bravi che continuiamo a esportari all'estero) è uma priorità assoluta. La terza mosa riguar-da la fillera di produzione dei campioni. È una conseguenza diretta delle prime due, non ne ho dubbio, ma con un fatto

re decisivo, sul quale anche dal punto legislativo non si può più non intervenire: il ruolo della scuola nell'insegnare la cultura sportiva. Certo quest'ultima azione necessita di un tempo lungo per portare isolteti ano ne il colore de la contra contra la cultura sportiva. risultati, ma non si può davvero riman-dare ulteriormente. Un punto di parten-za? Si dia priorità assoluta alla scuola primaria, che è quella che dovrebbe insemare passione e desiderio allo studio, algnare passione e desiderio allo studio, al-la Matematica, all'Italiano, all'Inglese, al-la Musica e, perbacco, anche allo Sport. Io il Ct l'ho fatto così, seguendo questi tre principi. Sempre Evincere, a Londra 2012, una delle 692 medaglie conquistate dal nostro Paese nella storia dei Giochi O-liminici è atta e resta l'onore più grande limpici è stato e resta l'onore più grande della mia vita.